ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ КРАСНОАРМЕЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

РАСПОРЯЖЕНИЕ

14.04.2023 № 158 - р с. Миасское

О проведении в 2023 году конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Красноармейского муниципального района

В целях реализации Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утверждённый Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером 4 августа 2021 года, с учётом общих подходов к организации работ по внедрению бережливых технологий в региональной системе образования, установленных Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным первым заместителем Губернатора Челябинской области И.А. Гехт 30 сентября 2021 года:

1. Провести в апреле 2023 года конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Красноармейского муниципального района (далее — Конкурс)
2. Утвердить прилагаемые:
   - состав организационного комитета Конкурса (Приложение 1);
   - положение о проведении Конкурса (Приложение 2).
3. Управлению образования администрации Красноармейского муниципального района обеспечить организацию и проведение Конкурса.
4. Руководителям образовательных организаций Красноармейского муниципального района направить для участия в Конкурсе лучшие проекты по внедрению бережливых технологий, реализуемых в образовательных организациях до 19 апреля 2023 года.
5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник Управления образования С.А. Маклакова

Приложение 1 к Распоряжению
Управления образования администрации
Красноармейского муниципального района
от «14» 04 2023 года № 158 -р

Состав организационного комитета конкурса лучших практик
внедрения бережливых технологий в образовательных организациях
Красноармейского муниципального района

С.А. Маклакова - начальник Управления образования администрации Красноармейского муниципального района.

Е.В. Демьяненко - заместитель начальника Управления образования администрации Красноармейского муниципального района.

Е.Г. Шмидт – заведующий муниципальной методической службы Управления образования администрации Красноармейского муниципального района.

Н.Н. Пшеничникова - специалист муниципальной методической службы Управления образования администрации Красноармейского муниципального района.

Ю.В. Сафаргалина - специалист муниципальной методической службы Управления образования администрации Красноармейского муниципального района.

Приложение 2 к Распоряжению
Управления образования администрации
Красноармейского муниципального района
от «14» 04 2023 года № 158 -р

Положение
о проведении муниципального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Красноармейского муниципального района

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение устанавливает порядок организации и проведения муниципального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях (далее – Конкурс), условия участия, требования к конкурсным материалам, критерии и принципы оценки конкурсных материалов, а также порядок определения победителей.

1.2. Конкурс организуется в соответствии с Планом мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного губернатором Челябинской области А.Л. Текслером, 04.08.2021 года. Организатором Конкурса выступает Министерство образования и науки Челябинской области (далее МОиН), оператором Конкурса является ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» (далее -ГБУ ДПО ЧИРПО).

1.3. Конкурс проводится среди дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО), общеобразовательных организаций (далее – ООО) Красноармейского муниципального района по 2 номинациям:

- номинация – «Бережливая образовательная организация» - лучший оптимизационный проект образовательной организации («Бережливый детский сад», «Бережливая школа»);
- номинация – Лучший видеоролик «Бережливая среда в образовательной организации» («Бережливая среда в детском саду», «Бережливая среда в общеобразовательной школе»);

1.4 Основной целью Конкурса является популяризация методов и инструментов бережливого производства, реализуемых в образовательных организациях.

Основными задачами Конкурса являются:

- поиск путей, методов и инструментов бережливых технологий для оптимизации процессов в образовательных организациях;

- тиражирование лучшего опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области.

1.5 Сроки проведения муниципального конкурса:

- до 19 апреля 2023 года прием заявок;

- 20 апреля проведение конкурса.

2. Организационно-методическое обеспечение Конкурса

2.1. Организационно-методическое обеспечение Конкурса осуществляет оргкомитет Конкурса.

2.2. Организационное сопровождение Конкурса осуществляет Управление образования администрации Красноармейского муниципального района.

2.4 Состав оргкомитета формируется Управлением образования администрации Красноармейского муниципального района самостоятельно. =

2.5. Задачами оргкомитета Конкурса уровня являются:

- разработка Положения о проведении муниципального Конкурса;

- организация и проведение муниципального Конкурса;

-организация экспертизы материалов, представленных на муниципальный Конкурс;

-публикация результатов муниципального Конкурса;

-поощрение победителей и призеров муниципального Конкурса;

- подача материалов победителей Конкурса на областной уровень.

2.6. Экспертиза конкурсных материалов и отбор победителей по реализации проектов бережливых технологий осуществляется экспертной группой на соответствующем этапе Конкурса.

Экспертная группа на муниципальном уровне формируется в количестве не менее 3 человек.

2.7. Экспертная группа:

- проводит оценку представленных участниками Конкурса материалов в соответствии с критериями, указанными в приложениях к данному положению;

- формирует рейтинг участников Конкурса;

- определяет победителей и призеров Конкурса по результатам рейтинга.

2.8. Победителями Конкурса являются участники, набравшие максимальное количество баллов. При равенстве полученных баллов решающим является голос председателя экспертной группы.

3. Участники Конкурса

3.1 Участниками Конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Красноармейского муниципального района в номинации «Бережливая образовательная организация» на лучший оптимизационный проект образовательной организации:

- «Бережливый детский сад» - представляют дошкольные образовательные организации, а также общеобразовательные организации, в структуре которых есть подразделения, реализующие программы дошкольного образования:

- «Бережливая школа» - представляют общеобразовательные организации.

3.2 Участниками Конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области в номинации «Бережливая среда в образовательной организации»:

- «Бережливая среда в детском саду» - на Конкурс представляют видеоролики, иллюстрирующие формирование и развитие бережливой среды (через в реализацию оптимизационных проектов, выявляющих потери или иллюстрирующих использование инструментов бережливых технологий) в дошкольной образовательной организации, а также общеобразовательные организации, в структуре которых есть подразделения, реализующие программы дошкольного образования.

- «Бережливая среда в общеобразовательной школе» - на Конкурс представляют видеоролики, иллюстрирующие формирование и развитие бережливой среды (через в реализацию оптимизационных проектов, выявляющих потери или иллюстрирующих использование инструментов бережливых технологий) в общеобразовательных организациях.

4. Порядок организации и проведения Конкурса

4.1 Материалы, представляемые на Конкурс, должны соответствовать требованиям к оформлению конкурсных материалов (Приложение 1).

4.2 Прием материалов на региональный этап Конкурса осуществляется до 19 апреля 2023 года. Конкурсные материалы по всем номинациям принимаются Управлением образования администрации Красноармейского муниципального района в электронном виде на электронную почту (yliasaf@uokmr74.ru).

Экспертиза Конкурсных материалов лучших практик на региональном этапе проводится 20 апреля 2023 года.

Экспертиза конкурсных материалов осуществляется в соответствии с критериями оценки, представленных в Приложении 1.

4.4 Ответственность за содержание представленных на Конкурс материалов несут участники Конкурса.

4.5 Поступление конкурсных материалов в Оргкомитет рассматриваться как согласие автора (авторов) на возможную публикацию отдельных материалов, в том числе включение в региональный банк лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях и размещение их на сайте Управления образования.

5. Требование к представлению конкурсных материалов

5.1. К участию в Конкурсе допускаются завершенные проекты.

5.2 . Требования к оформлению конкурсных материалов представлены в Приложении 1.

5.3 Комплект конкурсных материалов по номинации «Бережливая образовательная организация» должен включать в себя:

- Заявку (Приложение 2)

- Карточку (паспорт) проекта (Приложение 3)

- Презентацию, иллюстрирующую ход реализации проекта, не более 15 слайдов):

- Слайд 1 название проекта;

- Слайд 2 карточка проекта;

- Слайд 3 команда проекта с фотографиями;

- Слайд 4 текстовое описание выбранного процесса с хронометражем;

- Слайд 5 карта текущего состояния процесса;

- Слайд 6 анализ проблем;

- Слайд 7 пирамида проблем;

- Слайд 8 карта целевого состояния процесса;

- Слайд 9 утвержденный план мероприятий;

- Слайд 10 достигнутые результаты (было-стало);

- Слайд 11выполнение плана мероприятий (описание ключевых мероприятий);

- Слайд 12 Результаты реализации проекта;

- Слайд 13 фото до и после;

- Слайд 14 визуальный стандарт оптимизированного процесса.

- Слайд 15 ссылка на размещение проекта на сайте ОО.

5.4 Комплект конкурсных материалов по номинации «Бережливая среда в образовательной организации» должен включать в себя:

- Видеоролик должен отражать реализацию оптимизационных проектов, выявляющих потери или иллюстрирующих использование инструментов бережливых технологий, либо формирование бережливой личности в образовательной организации.

- Видеоролик продолжительностью не более 5 минут (размер 25-30 мегабайт) разрабатывается в любом из форматов AVI, MP4, MOV, WMV.

6. Подведение итогов и награждение победителей

6.1. Всем участникам конкурса вручаются сертификаты участника конкурса.

6.2. Участники Конкурса, занявшие первое, второе и третье место в каждой номинации, объявляются победителями и призёрами Конкурса и награждаются дипломами I, II, III степени.

6.3. Информация об итогах Конкурса и конкурсные материалы победителей размещаются на сайте Управления образования администрации Красноармейского муниципального района в течение 10 дней после завершения конкурса.

6.4. По всем вопросам, связанным с организацией и проведением Конкурса обращаться Управление образования администрации Красноармейского муниципального района.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
к Положению о проведении муниципального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях

Требования к оформлению конкурсных материалов

Комплект конкурсных материалов должен включать в себя:

1) Заявку о реализованном проекте. (Приложение 2), которая представляется в двух форматах: файл Microsoft Word 2007/2010 (объём текстовых материалов не ограничен; шрифт -12-14 кегль, межстрочный интервал - 1,5, все поля по 2 см, нумерация страниц - внизу, по центру) и одностраничный файл в формате .pdf, .jpeg с подписью руководителя образовательной организации и согласием на обработку персональных данных куратора проекта.

2) Презентация, иллюстрирующая ход реализации проекта в образовательной организации и использование методов и инструментов бережливого производства при решении выявленной проблемы. Презентация должна быть выполнена в программе Microsoft Power Point, в формате ppt или pptx (версия 97-2003, 2007, 2010), объем работы не должен превышать 15 Мб, количество слайдов – не более 15, действия и смена слайдов презентации должны происходить автоматически. Презентация должна сохранять единый стиль (цвет, шрифт, размер, начертание, выравнивание), быть тематически и композиционно выдержанной. Допустимо дополнить презентацию небольшими видеороликами, фотографиями, использовать звуковое сопровождение. Шаблон презентации расположен на странице УМЦ ЧИРПО (https://chirpo.ru/kursyi-povyisheniya-kvalifikaczii)

3) *Работы, присланные позднее установленного срока или не соответствующие требованиям Положения, к рассмотрению не принимаются.*

4) Оценка конкурсных материалов по номинации «Бережливая образовательная организация» будет проводиться по следующим критериям:

№ п/п	Критерий	Оценка, балл
1	**Кросс функциональность команды проекта**	**2**

1.1	Вовлеченность руководителя, заместителей руководителя и руководителей структурных подразделений в разработку и реализацию проекта	1
1.2	Вовлеченность представителей разных сфер деятельности, разных структурных подразделений образовательной организации в разработку и реализацию проекта	1
2	**Актуальность и проработанность проекта**	**6**
2.1	Ориентация проекта на решение проблемы, актуальной для системы образования (образовательной организации)	2
2.2	Соответствие целевых показателей теме проекта	2
2.3	Целевые ориентиры проекта предполагают улучшение по целевым показателям не менее чем на 25%	2
3	**Соблюдение принципов бережливого производства**	**7**
3.1	Разнообразие методов и инструментов бережливого производства, применяемых в проекте	1
3.2	Уровень новизны (уникальности) способа решения проблемы	2
3.3	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при анализе текущего состояния процесса (картирование потока создания ценности, диаграмма спагетти и др.)	2
3.4	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при проектировании целевого состояния процесса и его достижения (картирование, диаграмма спагетти, стандартизация, организация рабочего пространства (5С), визуализация, канбан, защита от непреднамеренных ошибок и др.)	2
4	**Достижение целевых ориентиров проекта (масштаб реализации)**	**6**
4.1	Соответствие срока реализации проекта типовому проектному циклу (не более 6 месяцев)	1
4.2	Уровень достижения целевых показателей проекта на этапе реализации и закрепления не менее 70%	2
4.3	Масштаб распространения достигнутых результатов (отдельный работник, подразделение (отдел), образовательная организация)	3
5	**Стандартизация результатов проекта**	**5**
5.1	Уровень стандартизации результатов проекта (возможность воспроизведения разработанного способа решения проблемы (выполнения работы) (разработан стандарт, регламент, инструкция, алгоритм и др.))	3
5.2	Возможность тиражирования результатов проекта другими образовательными организациями	2

6	**Уровень презентабельности материалов проекта**	**4**
6.1	Стиль и разнообразие форм представления результатов проекта	2
6.2	Качество подготовки и оформления предоставленных материалов	2
	Всего	**30**

5) Оценка конкурсных материалов по номинации «Бережливая среда образовательной организации» будет проводиться по следующим критериям:

№ п/п	Критерий	Оценка, балл
1	**Логичность изложения информации:** 1 Соответствие видеоролика указанной теме и номинации (2 балла); 2 Содержательность работы: законченность алгоритма (2 балла) 3 наличие титульного кадра (образовательная организация, тема, ФИО автора) (2 балла); 4 Материал изложен четко, лаконично, грамотно (2 балла); 5 Креативность видеоролика (новизна идеи) (2 балла); 6 Порядок представления информации логичен и служит достижению определенного художественного эффекта (2 балла)	12 баллов
2	Технический уровень: 1 Продолжительность видеоролика не более 5 минут (1 балл); 2 Использование современных возможностей программы создания видеороликов, кадры меняются четко (достаточно времени прочитать субтитры (при наличии) или рассмотреть картинку) (1 балл); 3 Операторское мастерство (качество съемки, качество звука) (1 балл); 4 Единый стиль видео переходов для однотипных элементов фильма, изменение стиля используется обоснованно (1 балл); 5 Отсутствие грамматических ошибок (1 балл).	5 баллов
3	Художественный уровень и оригинальность: 1 Оригинальность сценария (1 балл); 2 Возможность практического применения (1 балл); 3 Использование четких изображений (1 балл); 4 Композиция (1 балл);	5 баллов

	5 Выразительные средства: наличие звукового сопровождения, видеоэффекты (1 балл).	
	ИТОГО	**22 балла**

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

к Положению о проведении муниципального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях

ЗАЯВКА

участника муниципального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области

Сведения об образовательной организации и предоставляемой практике	
Наименование образовательной организации	*Как в Уставе*
Юридический адрес образовательной организации	*С указанием района, городского округа*
Телефон образовательной организации	*С указанием кода населенного пункта*
Электронный адрес образовательной организации	*Ссылка на сайт образовательной организации*
Расположение электронного ресурса, реализованного проекта по внедрению бережливых технологий в ОО	*Ссылка на электронный ресурс реализованного проекта по внедрению бережливых технологий на сайте ОО*
ФИО и должность руководителя образовательной организации	*Полностью*
Номинация Конкурса	В соответствии с Положением о Конкурсе
Название практики (проекта)	В соответствии с карточкой проекта
Руководитель проекта (контактное лицо по проекту)	Ф.И.О. (полностью), должность, телефон, адрес электронной почты
Я согласен на обработку своих персональных данных _____ И.О. Фамилия	

Руководитель образовательной организации И.О. Фамилия

М.П.

_____ _____ 202___год

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

к Положению о проведении муниципального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях

Шаблон карточки проекта

Карта проекта (название проекта)

Руководитель муниципального орган управления образования *(для СОШ, ДОО)*
Для СПО руководитель ПОО
_____**И.О. Фамилия**

1. Вовлеченные лица и рамки проекта:

Заказчик процесса:
Владелец процесса:
Периметр процесса:
Границы процесса:

Руководитель проекта:
Команда проекта:

2. Обоснование выбора:

Ключевой риск:

Последствия:

Причина возникновения:

Ценность для заказчика:

3. Цели и плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель

*(показатели эффективности)

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта- (дата)
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – (дата);
- разработка текущей карты процесса (дата начала - дата окончания);
- анализ и оценка текущего состояния процесса - (дата начала – дата окончания):
- разработка целевой карты процесса- (дата начала - дата окончания);
- разработка «дорожной карты» реализации проекта - (дата начала - дата окончания);
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процессов
4. Внедрение улучшений - (дата начала - дата окончания);
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – (дата);
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта - (до дата).